



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

## FORMULAIRE DE CANDIDATURE

**Nom du candidat :** Sandra Alsaffawi

**Ville, province :** Toronto, Ontario

**Club ou organisation membre de Voile Canada :** Westwood Sailing Club

Afin de mieux comprendre les antécédents des candidats au conseil d'administration de manière cohérente, nous demandons aux candidats de lire et de répondre aux questions suivantes avec leurs propres mots (sans l'aide d'outils d'intelligence artificielle, etc.).

### ÉNONCÉ PERSONNEL

**Pourquoi souhaitez-vous vous présenter au poste de directeur hors-cadre au conseil d'administration de Voile Canada? (250 mots maximum)**

La voile est devenue une partie importante de ma vie, et je suis ravie de pouvoir mettre à profit mes compétences, mon expérience en matière de gouvernance et mon expertise professionnelle pour soutenir ce sport à l'échelle nationale. Ce rôle me permettrait de prolonger mon engagement de longue date dans le bénévolat en mettant à profit ma passion pour ce sport, en soutenant le développement des athlètes, l'engagement des clubs, la communauté nautique au sens large, en encourageant la diversité des opinions au sein de la voile et en contribuant à l'orientation à long terme de l'organisation.

En tant que bénévole de longue date et leader communautaire, j'ai pu constater à quel point le sport favorise les liens, la résilience et le sentiment d'appartenance. Au Westwood Sailing Club, j'ai occupé plusieurs mandats en tant que directrice sociale, redynamisant le club après la COVID-19. En tant que novice en voile, mon parcours m'a apporté des connaissances techniques, une nouvelle perspective et une profonde appréciation de l'accessibilité, de l'inclusivité et de l'excellence de la communauté de la voile.

La voile est une excellente métaphore de la vie personnelle et professionnelle : savoir quand partir, quand attendre que les conditions météorologiques soient favorables et quand rester à terre. Pour faire partie de l'équipage d'un bateau, il faut connaître son rôle et le remplir correctement, tout en intervenant pour soutenir ses coéquipiers lorsque cela est nécessaire. Je serais ravie de rejoindre l'équipe de Voile Canada.

### COMPÉTENCES ET EXPÉRIENCE



# SAIL·VOILE CANADA

**1. Quelles compétences, expériences et perspectives apporterez-vous au conseil d'administration de Voile Canada pour contribuer à la réalisation de sa mission et à son succès (n'hésitez pas à mentionner tout poste antérieur au sein d'un conseil d'administration ou de direction qui vous a préparé à contribuer au conseil d'administration de Voile Canada)?**

J'apporte mon expertise en matière de gouvernance, de droit et de finance, ainsi que mon expérience en tant que bénévole et mon engagement communautaire. Mon statut de novice en matière de voile me permet d'apporter un regard neuf, de défendre la diversité des opinions et d'améliorer l'accessibilité, l'inclusivité et l'excellence dans ce sport.

**2. Veuillez décrire votre expérience en matière de gouvernance au sein d'organisations à but non lucratif, commerciales, sportives ou autres.**

J'ai occupé le poste de présidente de Soleil Condominiums pendant 15 ans, en tant que gestionnaire de budgets de plus d'un million de dollars, négociant des contrats et supervisant le personnel et les opérations. J'ai également occupé le poste de directrice sociale du Westwood Sailing Club, notamment au sein du sous-comité chargé de négocier les baux avec l'OHSF, et celui de directrice de Conceivable Dreams, une organisation provinciale de défense des droits des patients. Dans le cadre de ces fonctions, j'ai présidé des réunions, contribué à l'élaboration de politiques et à la prise de décisions stratégiques, et veillé au respect des normes de gouvernance.

**3. Veuillez décrire votre expérience professionnelle et/ou bénévole pertinente, en mettant en évidence vos compétences et vos points forts spécifiques.**

Je suis avocate agréée et possède une expertise en négociation, en défense stratégique et en rédaction juridique. Mon expérience bénévole comprend la direction de conseils d'administration, la collecte de fonds, les relations avec les médias et l'engagement communautaire à l'échelle provinciale et nationale.

**4. Quelle est votre expérience en matière d'élaboration, de mise en œuvre ou de supervision de plans stratégiques pour des organisations?**

En tant que présidente, j'ai supervisé la planification opérationnelle et financière à long terme chez Soleil Condominiums. En tant que directrice, j'ai contribué à la planification stratégique et à la mise en œuvre de programmes chez Conceivable Dreams, notamment en matière d'engagement des parties prenantes et de suivi des objectifs. Chez Westwood, j'ai dû développer et mettre en œuvre des programmes sociaux à partir de zéro, avec des moyens de réengager les membres, ainsi que l'intégration sociale du club au sein de la communauté nautique plus large d'Outer Harbour.

**5. Avez-vous un intérêt et des capacités pour la collecte de fonds ou le soutien à l'avancement des athlètes et des programmes d'excellence de Voile Canada?**

Je serais ravie de mettre à profit mon expérience en matière de collecte de fonds et de parrainage.



# SAIL·VOILE CANADA

## 6. Quelle expérience professionnelle ou personnelle sans rapport avec le poste vous a permis d'acquérir une perspective unique qui sera bénéfique au conseil d'administration?

Mon expérience en tant qu'avocate et défenseure des patients, navigant dans des réglementations complexes et défendant les groupes sous-représentés, m'apporte des connaissances approfondies en matière de gouvernance, d'inclusivité et de prise de décision stratégique.

## 7. Veuillez partager toute autre information pertinente qui appuie votre candidature.

Je suis profondément engagée dans le bénévolat et le leadership collaboratif. La voile fait désormais partie intégrante de ma vie, et je suis motivée à mettre à profit mes compétences en matière de gouvernance, de droit et de stratégie pour aider Voile Canada à soutenir les athlètes, à mobiliser les clubs et à renforcer ce sport à l'échelle nationale. Je suis également bilingue en anglais et en français, ce qui facilite la communication au sein de l'organisation.

## MATRICE D'AUTO-ÉVALUATION DES COMPÉTENCES

Veuillez évaluer votre niveau d'expérience ou de compétence dans chaque domaine à l'aide de l'échelle suivante :

1 = Aucune expérience, 2 = Débutant, 3 = Intermédiaire, 4 = Avancé, 5 = Expert

Domaine de compétence	Note (1–5)
Gouvernance et leadership du conseil d'administration	4
Surveillance financière et gestion budgétaire	4
Planification stratégique et mise en œuvre	3
Collecte de fonds et développement du parrainage	3
RH / Talents / Planification de la relève	2
Expertise juridique	4
Engagement envers la marque, les ventes et le marketing	3
Connaissances spécifiques à la voile	2



# SAIL·VOILE CANADA

Expérience en voile de haut niveau et/ou en entraînement	1
Connaissances en formation à la voile	2
Bilinguisme (français/anglais)	3