



CONSEIL D'ADMINISTRATION

FORMULAIRE DE CANDIDATURE

Dan Cloutier, Halifax, Nouvelle-Écosse. Propriétaire de Nova Sail

ÉNONCÉ PERSONNEL Pourquoi souhaitez-vous vous présenter au poste de directeur hors-cadre?

Mes motivations sont ancrées dans les défis actuels et à long terme auxquels Voile Canada est confronté.

Je suis impatient de contribuer à la croissance de la voile et du motonautisme au Canada. Cela englobe le développement de programmes, la formation des instructeurs, la différenciation de la marque et l'alignement de nos valeurs avec celles de toutes les parties prenantes internes et externes. La croissance de ce sport doit inclure tous les segments de l'activité, tels que VoileCAN.

Je m'engage à élaborer et à soutenir les plans à court et à long terme de l'organisation, en employant des stratégies ciblées, quantifiables et limitées dans le temps. Cet effort comprend de nouvelles initiatives et opportunités émergentes qui viennent soutenir l'effort global.

J'ai l'intention d'aider à réduire la dépendance de Voile Canada vis-à-vis des sources de financement gouvernementales. Des efforts bien définis pour atteindre cet objectif nécessitent des stratégies clairement articulées et mesurables.

Je souhaite renforcer la participation et les contributions des bénévoles. Ils sont la voix de nos parties prenantes. Un nombre important de postes bénévoles sont vacants et les plans de succession sont souvent exécutés de manière aléatoire. En plus du mandat, des sessions d'intégration sont nécessaires.

Je m'engage à renforcer la collaboration et les initiatives avec les associations provinciales de voile. Les APV sont essentielles à la durabilité, à l'innovation et à la croissance de ce sport.

Tous ces efforts seront menés dans le cadre des principes de gouvernance, des contraintes juridiques, de l'excellence opérationnelle, des processus consultatifs, de la responsabilité et du mandat cohérent du conseil d'administration.

COMPÉTENCES ET EXPÉRIENCE

1. Compétences, expériences et perspectives au conseil d'administration pour contribuer à la réalisation de sa mission et à son succès

Compétences liées au sport lui-même : **Instructeur** – navigation, voile et motonautisme. Je suis également **évaluateur** d'instructeurs de croisière en quillard. J'ai une connaissance approfondie des systèmes, des procédures, du personnel et des comités de Voile Canada. Je suis membre votant du sous-comité de croisière et observateur auprès de TCAC.

Mon expérience en entreprise est liée à la pénétration croissante du marché pour les portefeuilles



SAIL • VOILE CANADA

pharmaceutiques au Canada et dans plusieurs pays développés. Mes principales responsabilités concernaient la structure organisationnelle, la rentabilité, les initiatives de marketing et de recherche visant à développer les marques, le contexte juridique et les systèmes spécifiques à chaque pays, les stratégies de lobbying, les programmes éducatifs et enfin la cohésion avec les parties prenantes internes et externes.

La perspective nationale est importante. J'ai vécu dans trois provinces et j'ai exercé mes fonctions en tant que gestionnaire de toutes les provinces. Je suis parfaitement bilingue. Enfin, j'ai été membre du conseil d'administration du National Yacht Club de Toronto au début des années 2000.

2. Expérience en matière de gouvernance au sein d'organisations à but non lucratif.

Mon expérience au sein du conseil d'administration du National Yacht Club (membre vice-commodore) et de Voile Canada a principalement porté sur l'efficacité opérationnelle afin d'atteindre nos objectifs. Je donne la priorité aux besoins de nos membres et veille à ce que ces besoins soient satisfaits de manière financièrement responsable. La transparence et la responsabilité sont primordiales. Je suis perçu comme une personne créative et exigeante afin d'accélérer nos progrès, d'optimiser les coûts et de garantir l'obtention de résultats en temps opportun. Mes décisions sont fondées sur des données, transparentes et mesurables.

3. Compétences professionnelles et points forts spécifiques. Réponse ci-dessus

4. Expérience en matière d'élaboration, de mise en œuvre ou de supervision de plans stratégiques.

J'ai une grande expérience dans l'élaboration, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation continue de plans stratégiques pour les marques et les portefeuilles (catégories de produits). En outre, les stratégies sont budgétisées, les prévisions de bénéfices sont indiquées et les objectifs commerciaux sont mesurés. Les écarts par rapport aux plans sont continuellement examinés afin de modifier le plan.

J'ai dirigé un plan stratégique à long terme pour le National Yacht Club au milieu des années 2000. J'ai mené de nombreuses consultations et structuré les recommandations en fonction des normes en vigueur à l'époque.

5. Intérêt pour la collecte de fonds ou le soutien à l'avancement des athlètes et des programmes d'excellence?

Oui, j'ai cet intérêt.

6. Expérience sans rapport avec le poste qui serait bénéfique au conseil d'administration?

a. Mener le développement des instructeurs de voile sur quillard dans les provinces de l'Atlantique. En complément des programmes de développement, nous mettons en place un réseau efficace avec les communautés de voile et de motonautisme et un processus de recrutement actif (plutôt que passif). De plus, nous recrutons et formons de nouveaux évaluateurs d'instructeurs Voile Canada. Cette initiative est motivée par notre mission de développement du sport.



SAIL·VOILE CANADA

b. Lobbying efficace auprès des associations médicales afin de sauver des vies maternelles et néonatales.

c. Promouvoir l'utilisation de principes et de stratégies actuels et efficaces en matière d'éducation des adultes.

7. Veuillez partager toute autre information pertinente qui appuie votre candidature.

L'expérience en entreprise contribue à compléter l'éventail précieux et actuel de compétences et de connaissances qui enrichissent le conseil d'administration. Prise de décision fondée sur des données pour lancer et suivre l'avancement des plans (à court et à long terme).

Un journal de bord de plus de 25 000 milles marins parcourus dans plusieurs pays en 40 ans fournit des informations précieuses sur ce sport.

MATRICE D'AUTO-ÉVALUATION DES COMPÉTENCES

Veuillez évaluer votre niveau d'expérience ou de compétence dans chaque domaine à l'aide de l'échelle suivante :

1 = Aucune expérience, 2 = Débutant, 3 = Intermédiaire, 4 = Avancé, 5 = Expert

Domaine de compétence	Note (1–5)
Gouvernance et leadership du conseil d'administration	4
Surveillance financière et gestion budgétaire	4
Planification stratégique et mise en œuvre	5
Collecte de fonds et développement du parrainage	4
RH / Talents / Planification de la relève	4.5
Expertise juridique	4
Engagement envers la marque, les ventes et le marketing	5
Connaissances spécifiques à la voile	5
Expérience en voile de haut niveau et/ou en entraînement	4.5
Connaissances en formation à la voile	5
Bilinguisme (français/anglais)	5

RÉFÉRENCE(S) (facultatif, 2 au maximum)

Citation : « [Brève citation à l'appui de la candidature] »

Frank Denis, directeur exécutif, Sail Nova Scotia



SAIL • VOILE CANADA

Jamie Gordon, ancien président, sous-comité de croisière, Voile Canada

John Gourlay, membre votant pour la C.-B., sous-comité de croisière, Voile Canada

Ryan Kelly, chef de la direction de Voile Canada