

**VOILE CANADA  
CONSEIL D'ADMINISTRATION  
INFORMATION SUR LE CANDIDAT**

***Hugh McGugan***

*Dunrobin, Ontario*

*Kingston Yacht Club, Nepean Sailing Club, Collin Bay Yacht Club*

**INTÉRÊT POUR L'AVANCEMENT DE LA MISSION, DES OBJECTIFS, DU MODÈLE D'AFFAIRES ET DES PRIORITÉS DE VOILE CANADA**

Voile Canada occupe une position critique dans la promotion, le soutien et le développement de la voile au Canada et, au cours de mon premier mandat en tant que président du conseil d'administration, je me suis efforcé de diriger notre conseil d'administration afin d'améliorer le succès et l'efficacité globale de l'organisation. En plus de faire face aux impacts de la COVID pendant une grande partie des deux dernières années, nous avons pu mettre en place une série d'initiatives organisationnelles importantes pour permettre à l'équipe de personnel et de bénévoles de Voile Canada de travailler plus étroitement avec nos partenaires des associations provinciales de voile et d'autres parties prenantes afin de fournir une valeur accrue à nos clubs membres et aux marins à travers le Canada.

Avec le nouveau plan stratégique de l'organisation prêt à être lancé dans les mois à venir, j'ai l'intention de voir la voile continuer à accroître sa portée et son influence dans la communauté sportive canadienne et en même temps aider à renforcer nos clubs membres en se concentrant sur des initiatives telles que « DEI » (Diversité, Équité et Inclusion), la mise à jour des parcours de formation VoileCAN, une présence accrue dans les médias sociaux, et d'autres priorités visant à rendre la voile plus visible et accessible à travers le Canada.

**EXPÉRIENCE EN GOUVERNANCE**

J'ai passé une grande partie des 8 dernières années avec Voile Canada et son conseil d'administration à travailler pour réaliser avec succès le modèle de gouvernance du « conseil d'orientation » qui a été initialement introduit vers 2010, en clarifiant les rôles et les responsabilités et en travaillant pour unir le conseil d'administration, le chef de la direction, le personnel et les bénévoles dans la poursuite de nos objectifs communs. Indépendamment de la structure de gouvernance mise en place, l'écoute des personnes à l'intérieur et à l'extérieur de l'organisation est la clé pour comprendre et agir dans le meilleur intérêt de nos membres.

**EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE ET/OU BÉNÉVOLE ET COMPÉTENCES SPÉCIFIQUES**

Sur le plan professionnel, j'ai occupé divers rôles de vente et de contact avec la clientèle dans l'industrie de la haute technologie au cours des 30 dernières années et, dans le cadre de ce monde, je me suis constamment réinventé au fur et à mesure que l'entreprise évoluait sous l'influence des progrès technologiques, des forces économiques et des besoins des clients. Ces compétences sont applicables à Voile Canada où nous devons également nous adapter à la technologie, aux réalités commerciales et financières et, surtout, aux besoins de nos membres. En fin de compte, l'écoute et le respect de l'apport des « clients » sont au cœur de toute organisation qui réussit et je suis convaincu que Voile Canada adhère pleinement à ce mantra.

## **EXPÉRIENCE DANS L'ÉLABORATION ET LA SUPERVISION DE LA MISE EN ŒUVRE DE PLANS STRATÉGIQUES**

Pendant de nombreuses années, j'ai dirigé des initiatives de planification stratégique tant au niveau des clubs que de Voile Canada. Je crois qu'un plan stratégique bien conçu et communiqué de façon efficace est un important véhicule pour permettre aux gens, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur d'une organisation, de comprendre et d'agir sur les initiatives et les priorités clés et d'y donner suite, en collaboration avec une équipe qui travaille ensemble.

## **INTÉRÊT ET CAPACITÉ À COLLECTER DES FONDS ET À CONTRIBUER AU SOUTIEN DES ATHLÈTES ET DES PROGRAMMES D'EXCELLENCE DE VOILE CANADA**

La voile fait face à des pressions financières concurrentielles de la part d'autres sports au Canada et de nations de voile prospères et bien financées dans le monde entier. Une collecte de fonds réussie est essentiellement une question de confiance et de communication. Pour obtenir du soutien, il est essentiel de communiquer efficacement la raison pour laquelle certains aspects de notre sport ont besoin d'un financement externe, tout en donnant l'assurance que les fonds reçus seront bien dépensés et qu'ils feront une différence. La collecte de fonds pour la voile au niveau national au Canada n'a pas encore atteint son plein potentiel et pourtant, la voile a « une histoire passionnante à raconter » à nos partenaires financiers, tant sur le plan individuel qu'institutionnel. Je suis enthousiasmé par certaines des nouvelles initiatives de collecte de fonds que nous avons introduites au cours de la dernière année et, avec le temps, j'espère que la voile au Canada deviendra l'histoire de la réussite de la collecte de fonds pour le sport qu'elle devrait être!

## **AUTRES INFORMATIONS PERTINENTES**

La voile, sous toutes ses formes, a eu une influence personnelle profonde sur moi tout au long de ma vie et la voile est une passion dévorante pour moi. Bien que la « passion pour la voile » ne soit pas une compétence essentielle pour réussir à diriger le conseil d'administration de Voile Canada, elle est essentielle pour communiquer avec les autres passionnés de notre sport et les influencer alors que nous travaillons ensemble pour façonner avec succès la voile au Canada.

## **QUELLE COMPÉTENCE OU ATTRIBUT CLÉ APPORTEREZ-VOUS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE VOILE CANADA?**

Les compétences et attributs clés que j'apporte à Voile Canada sont les suivants : leadership et vision de l'équipe, soutenus par une vaste expérience dans le domaine de la voile à plusieurs niveaux et une vaste expérience en dynamique organisationnelle dans les entreprises et les organisations à but non lucratif.